

90 JAHRE  
**KÖSTNER**  
1934 - 2024

**1934:** Gründung der Eisenhandlung Richard Köstner  
in der Wilhelmstraße 26 in Neustadt/Aisch mit  
2 Mitarbeitern

# Vorwort

## Dr. Norbert Teltschik

Geschäftsführender Gesellschafter



Liebe Mitarbeitende, Kunden und Geschäftspartner,  
es erfüllt uns mit Stolz und Dankbarkeit, auf neun Jahrzehnte  
einer erfolgreichen Unternehmensgeschichte zurückblicken zu  
können. Seit der Gründung im Jahr 1934 hat sich die  
Firma Richard Köstner stets weiterentwickelt und ist dabei ihren  
Werten und Traditionen treu geblieben.  
Was als 2-Mann-Betrieb im Zentrum von Neustadt an der Aisch  
begann, hat sich zu einem modernen und vielseitigen  
Unternehmen mit einer breiten Palette an Produkten und  
Dienstleistungen entwickelt.

**1959:** Erwerb von 6.000 m<sup>2</sup> Grund in der Birkenfelder Straße  
(heute Karl-Eibl-Straße) in Neustadt/Aisch

**1960:** Bau der ersten Eisenhalle mit Kranbahn  
am heutigen Firmensitz

Unser Erfolg basiert auf dem Einsatz unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, deren Engagement und Fachkompetenz unser wichtigstes Kapital sind. Sie haben es ermöglicht, dass die Firmengruppe Richard Köstner in der Region und darüber hinaus zu einem verlässlichen Partner für Qualität und Service geworden ist. Deshalb ist Ihnen diese Broschüre gewidmet. Gleichzeitig danken wir unseren treuen Kunden und Geschäftspartnern für ihr Vertrauen und die langjährige Zusammenarbeit.

Jedoch möchten wir nicht nur die bewegte Geschichte unseres Unternehmens würdigen, sondern darüber hinaus einen Blick in die Zukunft werfen. Denn wir wollen auch in den kommenden Jahren mit Innovationskraft, Nachhaltigkeit und einem starken Team die Erfolgsgeschichte der Firmengruppe Richard Köstner weiterschreiben.

Herzlichen Dank für Ihre Unterstützung!

Ihr



Dr. Norbert Teltschik  
Geschäftsführender Gesellschafter

1967: Tod des Firmengründers Richard Köstner,  
Übernahme der Geschäftsführung durch Rudolf Teltschik

# Gastbeitrag „Change ist Chance - ein Impuls für die Zukunft“

Dr. Dr. Cay von Fournier



Liebe Mitarbeiter, Freunde, Kunden und Partner der Firmengruppe Richard Köstner,

das 90-jährige Jubiläum ist ein eindrucksvoller Meilenstein, der weit mehr als nur die Feier eines Unternehmens symbolisiert.

Es ist die Feier eines großen und starken Teams, einer beeindruckenden Familie und eine Feier vieler begeisterter Kunden und guter Partner. Es ist ein Zeugnis für Beständigkeit, Innovationskraft und den unermüdlichen Willen, sich den Herausforderungen jederzeit zu stellen. Doch in einer Welt, die sich immer schneller verändert, bleibt eine wichtige Erkenntnis: Change ist Chance.

Seit 1934 hat das Unternehmen unzählige Veränderungen durchlebt – gesellschaftliche und technologische Umbrüche. Jede Phase, ob boomende Wirtschaft oder Krisenzeit, hat das Unternehmen geprägt und letztlich stärker gemacht. So wird es auch in Zukunft sein. Veränderung ist nicht die Ausnahme, sondern die Regel. Die Frage ist nicht, ob sich Menschen und Unternehmen verändern müssen. Die Frage ist heute, ob sie schnell genug sein werden. Hier liegt die wahre Stärke der Firmengruppe Richard Köstner.

**1984:** 50-jähriges Firmenjubiläum mit großer Hausmesse, die Firma Richard Köstner beschäftigt 60 Mitarbeiter

**1989:** Eröffnung der neu gebauten Bäder- und Küchenausstellung mit Fachmarkt für Eisenwaren, Werkzeuge und Beschläge in der Karl-Eibl-Straße

Der Glaube an die Zukunft ist deutlich zu sehen. Es wird investiert, weil ein Unternehmen an die Zukunft glaubt. Ein starkes Bekenntnis und genau das Richtige in einer Zeit voller Möglichkeiten.

Jede Veränderung bringt auch Unsicherheit, das ist ein natürlicher Reflex. Doch genauso bringt sie Potenzial für Innovation und neue Stärke. Veränderung zwingt uns, alte Gewohnheiten zu ändern und neue Wege zu gehen. Die Geschichte der Firmengruppe zeigt, dass dieses Unternehmen genau das kann. Und so wird es auch die nächsten 90 Jahre bestehen, wird Nutzen und Sicherheit für Mitarbeiter, Kunden und Partner bieten.

Es ist gerade üblich, in schwierigen Zeiten die Risiken zu sehen und sich Sorgen zu machen. Doch genau hier liegt der Unterschied zwischen guten und weniger guten Unternehmen. Gute Unternehmen erkennen auch in schweren Zeiten Chancen, die sich aus Digitalisierung, Veränderungen und technologischem Fortschritt eröffnen. Es ergeben sich neue Möglichkeiten, Arbeitsprozesse zu optimieren, Kundenbedürfnisse präziser zu bedienen und neue Märkte zu erschließen. Die gesellschaftliche Verantwortung wird angenommen, um erfolgreich auch dem Gemeinwohl zu dienen.

### **Mut und Engagement für die kommenden Jahrzehnte**

Veränderung fordert Mut – Mut, Entscheidungen zu treffen, die nicht immer bequem sind, und Engagement, diese Entscheidungen in die Tat umzusetzen. Das bedeutet, aus Fehlern zu lernen und an ihnen zu wachsen. Dieser Mut wird nicht nur von Einzelnen getragen, sondern muss Teil der Unternehmenskultur sein. Er entsteht, wenn alle an einem Strang ziehen und sich gegenseitig unterstützen, in guten wie in herausfordernden Zeiten.

### **Ein Blick in die Zukunft**

Was werden die nächsten 90 Jahre bringen? Wir wissen es nicht. Doch eines ist sicher: Die Firmengruppe Richard Köstner besitzt die DNA, um auch die kommenden Jahrzehnte erfolgreich zu meistern. Mit einer klaren Vision, der Fähigkeit zur Anpassung und der Bereitschaft, Chancen im Wandel zu sehen, wird das Unternehmen weiterhin erfolgreich sein. Change ist Chance – diese Einstellung ist nicht nur ein Leitsatz, sondern ein Auftrag.

Ich wünsche Ihnen, dass Sie stets mit guter Energie und einem unerschütterlichen Glauben an die eigene Kraft die nächsten Jahrzehnte erfolgreich gestalten werden. Auf die nächsten 90 Jahre voller Erfolg, Wandel und Chancen!

Herzlichen Glückwunsch zum Jubiläum!

Cay von Fournier

1992: Erweiterung durch einen Sanitär-Abholmarkt und eine  
Ausstellungsfläche für Bauelemente

# Familienunternehmen seit 3 Generationen

Familienmitglieder die im Unternehmen aktiv sind bzw. waren

1. Generation



Richard Köstner  
1911 - 1967  
Firmengründer



Anni Köstner  
1915 - 2002

2. Generation



Friedrich Köstner  
1940 - 2015  
Aufsichtsrat

3. Generation



Martin Trautner  
Mitglied der  
Geschäftsleitung

2. Generation



Rudolf Teltschik  
1936 - 2019  
Geschäftsführung  
von 1967 - 1997  
Vorsitzender des  
Aufsichtsrats bis  
2018



Elisabeth Teltschik  
geb. Köstner  
Aufsichtsrätin

4. Generation



Lucas Klein  
Qualitäts-  
management



Miriam Trautner  
Ausbildung von  
2022 - 2024

3. Generation



Dr. Norbert Teltschik  
Geschäftsführung  
seit 1997



Salomé Teltschik  
Aufsichtsrätin

4. Generation



Vincent Teltschik



Randolf Teltschik

**1997:** Dr. Norbert Teltschik tritt in die Geschäftsführung ein

**1998:** Gründung der ersten Niederlassung in Ansbach

Familienunternehmen werden in besonderem Maß durch ihre Inhaber geprägt. Sie zeichnen sich oft durch eine langfristige Orientierung, starke Unternehmenskultur, Werteorientierung sowie Krisenfestigkeit aus.

Der Gründer unseres Unternehmens, Richard Köstner, genoss hohes Ansehen in Neustadt. In einem Zeitungsbericht zu seinem frühen Tod im Jahr 1967 wurde er als „königlicher Kaufmann“ bezeichnet.

Schwiegersohn Rudolf Teltschik folgte ihm in der Geschäftsführung nach. Weitere im Unternehmen tätige Familienmitglieder waren seine Frau Elisabeth, Schwager Friedrich Köstner und Schwiegermutter Anni Köstner, die bis ins hohe Alter im Einzelhandelsgeschäft an der Kasse stand.

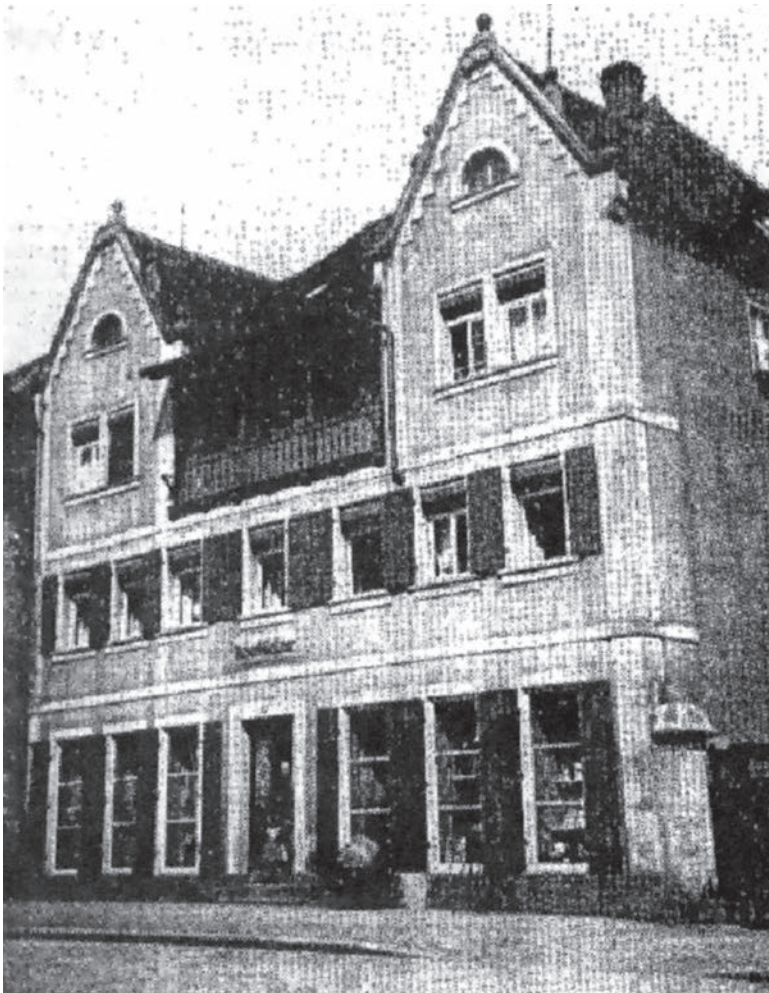
Seit 1997 ist Dr. Norbert Teltschik geschäftsführender Gesellschafter in der dritten Generation. Er wird unterstützt durch seine Frau Salomé, seine Mutter Elisabeth und Schwager Martin Trautner, der das Stahlzentrum in Diespeck aufgebaut hat und bis heute leitet. Bis zu seinem Tod im Jahr 2019 blieb auch Rudolf Teltschik als Vorsitzender des Aufsichtsrates dem Unternehmen eng verbunden.

Inzwischen ist bereits die 4. Generation in der Richard Köstner Gruppe angekommen: Lucas Klein ist im Geschäftsbereich Stahl für das Qualitätsmanagement zuständig. Miriam Trautner absolvierte bei Köstner ihre Ausbildung und die beiden Teltschik-Söhne Vincent und Randolph bereiten sich gerade in verschiedenen Studiengängen darauf vor, in die Firma einzutreten.

Das Wachstum des Unternehmens führte dazu, dass die Führung nicht mehr nur durch Mitglieder der Inhaber-Familie erfolgt: Mit Andreas Heilmann und Karl Vogel tragen zwei erfahrene Köstner-Führungskräfte Verantwortung als Geschäftsführer in ihren Fachbereichen. Jan Gerd Borgmann, ein befreundeter Unternehmer aus Bottrop, übernahm von Rudolf Teltschik den Vorsitz des Aufsichtsrats der Richard Köstner AG.

2002: Übernahme eines Stahlhandels in Plauen mit 50 Mitarbeitern

# 90 Jahre Unternehmensentwicklung



Wo alles begann ...  
Das Stammhaus in Neustadt/Aisch  
in der Wilhelmstraße 26 im Jahr 1934



1953



Schaufenster,  
vermutlich aus den 50er Jahren



Eisenhalle in der Birkenfelder Straße in  
Neustadt/Aisch (heute  
Karl-Eibl-Straße),  
1964



**2004:** Um- und Neubau eines Bürogebäudes in der Karl-Eibl-Straße  
(heutiges Servicezentrum)

**2005:** Verlagerung des kompletten Stahllagers  
von Neustadt/Aisch nach Diespeck  
Eröffnung der Niederlassung Nürnberg

1934 erwarb unser Firmengründer Richard Köstner in Neustadt a.d.Aisch in der Wilhelmstraße 26 eine Eisen- und Kohlenhandlung, die er gemeinsam mit seinem ersten Angestellten Leonhard Hoch und seiner Frau Anni führte. Nach einer Unterbrechung durch den Krieg hat er mit Fleiß und Tatkraft das Geschäft vorangetrieben und zügig ausgebaut.

Ein wichtiger Schritt für die weitere Unternehmensentwicklung war 1959 der Kauf eines 6.000 qm großen Grundstücks in der Birkenfelder Straße (jetzt Karl-Eibl-Straße), wo sich heute der Firmensitz befindet. 1960/61 wurde dort der erste Abschnitt der Eisenhalle gebaut, die mehr als 70 Jahre das Bild der heutigen Firmenzentrale maßgeblich prägte.

1967, nach dem frühen Tod von Richard Köstner, übernahm sein Schwiegersohn Rudolf Teltschik die Geschäftsführung. Er hielt das Unternehmen auf Wachstumskurs, sodass die Firma zum 50-jährigen Jubiläum im Jahr 1984 bereits 60 Mitarbeiter beschäftigte.

In den 80er und 90er Jahren sorgten eine Bäder- und Küchenausstellung, ein Fachmarkt für Eisenwaren, Werkzeuge und Beschläge sowie eine Ausstellungsfläche für Bauelemente in der Karl-Eibl-Straße für die Erschließung neuer Kundengruppen.

1997 trat der heutige geschäftsführende Gesellschafter Dr. Norbert Teltschik in die Unternehmensleitung ein.

2006: Gründung der Niederlassung in Bamberg

2010: Übernahme des Sanitär-Großhandels  
MHG in Ottobrunn



Betriebsgelände in der Karl-Eibl-Straße, 1998



2003 - intern wurde der Standort  
„Die vereinigten Hüttenwerke Neustadt“  
genannt



2003 - zwei Jahre bevor das Stahllager von  
Neustadt/Aisch nach Diespeck verlegt wird



2013 - Neubau des Lagers

Neubau am Hauptsitz in der Karl-Eibl-Straße, 2024



**2011:** Übernahme der Prechtel GmbH in Forchheim

**2014:** Fertigstellung des Logistikzentrums in Neustadt/Aisch sowie des neuen Stahllagers in Bamberg

1998 wurde mit der Übernahme eines Sanitärhandels inklusive Bäderausstellung in Ansbach die erste Niederlassung gegründet. Weitere folgten im Laufe der Jahre. Dazu gehören im Geschäftsbereich Fachzentrum die Tochterunternehmen Prechtel in Forchheim (2011) und Fuhrmann in Lichtenfels (2021).

Auch der Stahlhandel wuchs dynamisch. Wesentliche Meilensteine waren die Übernahme des Stahlzentrums in Plauen 2002, das neue Stahllager in Diespeck 2005, die Gründung der Niederlassung Bamberg 2006 und der Einstieg bei MB Stahltechnik in Selb 2016.

Neben den stationären Niederlassungen gibt es inzwischen auch mehrere Onlineshops, über die ein wachsender Teil des Geschäfts abgewickelt wird.

In den Jahren 2022 bis 2024 wurde eine Holdingstruktur eingeführt mit Karl Vogel und Andreas Heilmann als Geschäftsführer der Tochterunternehmen Köstner Fachzentrum GmbH und Köstner Stahlzentrum GmbH.


2023 begannen am Hauptsitz in Neustadt/Aisch die Bauarbeiten für die neue Firmenzentrale, die im Jahr 2025 fertiggestellt wird.

Heute sind mehr als 500 Mitarbeiter in 6 Tochterunternehmen der Richard Köstner AG an 9 Standorten für unsere Kunden tätig.


**2015:** Beendigung der Geschäftstätigkeit in der „Keimzelle“ Wilhelmstraße 26,  
Umzug der Haushaltswarenabteilung in die Karl-Eibl-Straße  
Eröffnung des ersten eigenen Onlineshops im B2C-Bereich

# Tochterunternehmen & Niederlassungen heute



 **Köstner Stahlzentrum GmbH**  
Bamberg • Diespeck • Eibelstadt • Plauen

 Andreas Heilmann • Dr. Norbert Teltschik

-  • Stahlhandel mit Anarbeitung  
• Baustahlhandel mit Biegebetrieb und Schlosserei Diespeck  
• Bauelementehandel



 **MB Stahltechnik GmbH**  
Selb


 Andreas Heilmann • Dr. Norbert Teltschik

-  • Stahlhandel und Brennbetrieb



 **Köstner Servicezentrum GmbH & Co. KG**  
Neustadt/Aisch

 Dr. Norbert Teltschik

-  • Zentrale Verwaltung für die gesamte Unternehmensgruppe



2016: Beteiligung an der  
MB Stahltechnik GmbH in Selb

2017: Eröffnung eines Verkaufsbüros für Bauelemente in Eibelstadt



📍 **Köstner Fachzentrum GmbH**  
Ansbach • Neustadt/Aisch

👤 Karl Vogel • Dr. Norbert Teltschik

- 🛒 • Sanitär & Haustechnik
- Bauelemente & Eisenwaren
- Werkzeuge & Arbeitsschutz
- Haushaltswaren



Ansbach



Neustadt/Aisch



📍 **Prechtel GmbH**  
Forchheim

👤 Dr. Norbert Teltschik

- 🛒 • Werkzeuge
- Eisenwaren
- Bauelemente



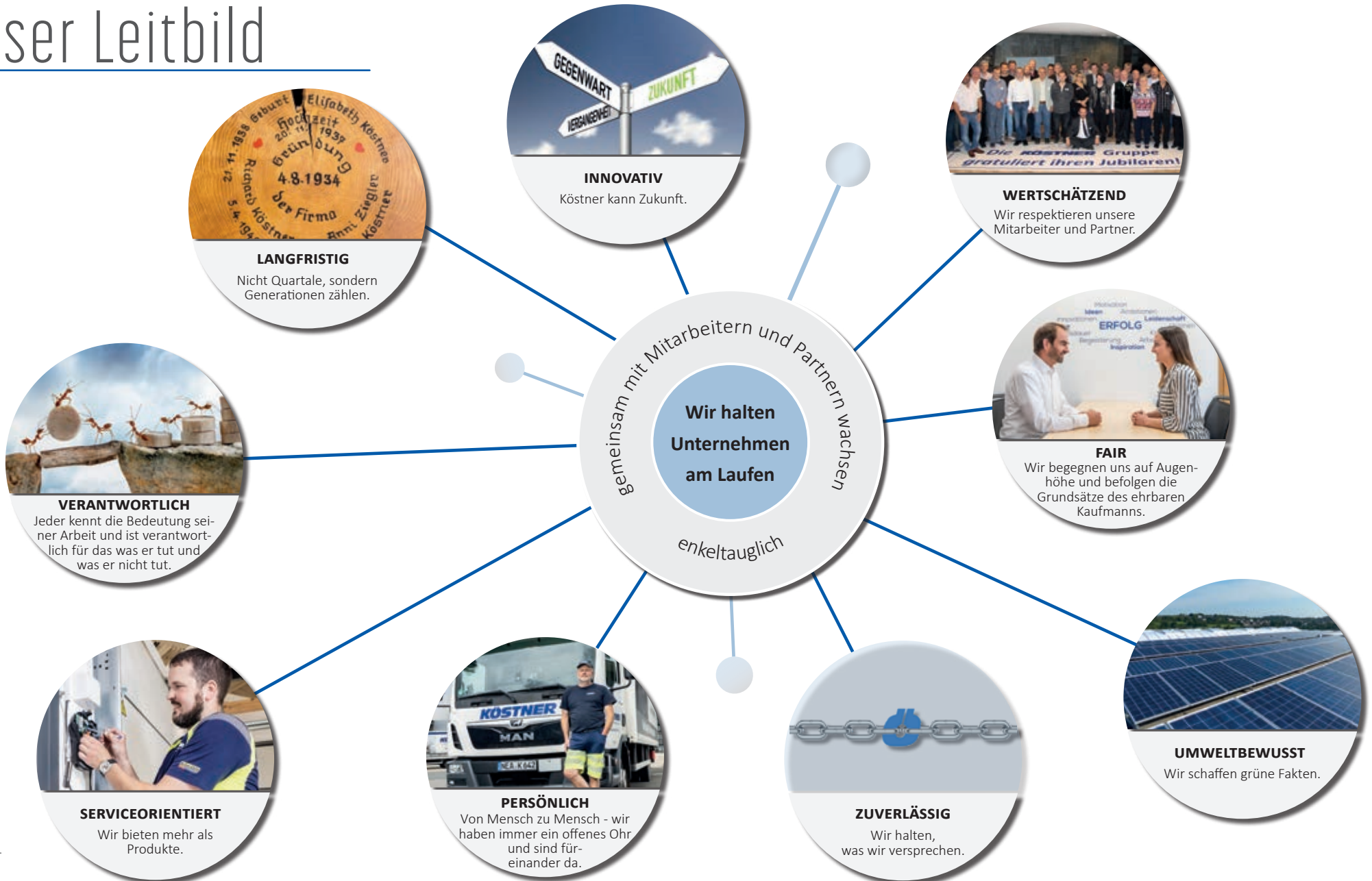
📍 **FUHRMANN GmbH Tor- und Türsysteme**  
Lichtenfels

👤 Falko Fuhrmann

- 🛒 • Bauelemente



# Unser Leitbild



# ZusammenWachsen

## **Köstner kann Zukunft**

In den vergangenen 90 Jahren hat das Unternehmen Köstner viele Veränderungen erfolgreich bewältigt, sonst wären wir heute nicht mehr da.

Dabei mussten auch die Mitarbeiter immer wieder dazulernen und sich an veränderte Gegebenheiten anpassen. Das wird auch in Zukunft so bleiben und der Wandel wird sich sogar weiter beschleunigen. Die Fähigkeit zu Veränderung und Weiterentwicklung ist daher entscheidend für unsere Zukunftsfähigkeit.

Deshalb haben wir im Jahr 2021 unter dem Titel „ZusammenWachsen“ ein Projekt begonnen, um unsere Mitarbeiter noch besser auf künftige Anforderungen vorzubereiten und mit ihnen gemeinsam die Zukunft unseres Unternehmens zu gestalten.

In diesem Zusammenhang haben wir ein neues Unternehmensleitbild für die gesamte Firmengruppe eingeführt. Darin geht es um den Sinn unserer Arbeit und um unsere gemeinsamen Werte, wie wir zusammenarbeiten wollen.

Nicht zuletzt durch die Verteilung der Führung auf mehrere Schultern und die nachfolgende junge Generation ist die Richard Köstner Gruppe für die Zukunft gut aufgestellt.

# Unsere Stärke: Unsere Mitarbeiter





### **Unsere Mitarbeiter machen den Unterschied**

Mit ihrem Wissen, ihrer Erfahrung und vor allem mit ihrer Einstellung (neudeutsch „mindset“) tragen die Mitarbeiter maßgeblich zum Erfolg von Unternehmen bei. Diese Erkenntnis ist seit jeher tief in der Richard Köstner Gruppe verwurzelt. Aus- und Weiterbildung spielten schon immer eine große Rolle und ein gutes Miteinander wurde und wird durch viele gemeinsame Veranstaltungen gefördert, wie z. B. Grillfeste oder Abteilungsausflüge.

Ein weiterer Schwerpunkt ist die systematische Weiterentwicklung unserer Aus- und Weiterbildung in einer eigenen Köstner-Akademie in den kommenden Jahren sowie neue Formen von Organisation und Zusammenarbeit im Sinne von „New Work“. Wir wollen damit Betroffene zu Beteiligten machen und unseren Mitarbeitern interessante Chancen für ihre fachliche und persönliche Weiterentwicklung bieten.

# Bilder aus 90 Jahren





„Wir halten Unternehmen  
am Laufen“